

Mapa de Decisão WRS

Exemplo demonstrativo de uma leitura executiva de custo, prazo e risco.

MATURIDADE DOCUMENTAL

PARCIAL

Há base para estimar, mas ainda existem premissas críticas.

DECISÃO RECOMENDADA

VALIDAR

Confirmar solo, logística e sequência antes de contratar.

NÍVEL DE RISCO

MODERADO

Riscos identificados podem ser tratados antes da execução.

Principais direcionadores de custo

Serviço	Participação ilustrativa	Leitura gerencial
Terraplenagem	26%	Sensível à qualidade do solo, distâncias e produtividade.
Drenagem	22%	Interferências e profundidade alteram equipe e equipamentos.
Pavimentação	19%	Preço de materiais e sequência executiva são críticos.
Estruturas e dispositivos	14%	Exige compatibilidade entre projeto, forma e logística.
Demais serviços	19%	Controlar por pacotes e centros de custo.

Premissas que sustentam a estimativa

Produção Frentes executivas compatíveis com acesso e interferências.	Preços Bases oficiais atualizadas e cotações dos itens críticos.
Prazo Sequência preliminar considerada na administração local.	Escopo Serviços não detalhados tratados como premissas ou exclusões.

Método WRS - Orçar para Controlar

01 Escopo Fontes e pendências rastreadas.	02 Custo Composições aderentes à execução.	03 Prazo e risco Impactos conectados à decisão.	04 Controle Pacotes preparados para acompanhar.
---	--	---	---

Riscos, oportunidades e decisões

A leitura gerencial transforma o orçamento em uma base para agir.

Riscos prioritários

Tema	Nível	Impacto	Ação recomendada
Substituição de solo	ALTO	Custo e prazo	Validar sondagens e reservar acompanhamento por trecho.
Logística e acessos	MÉDIO	Produtividade	Confirmar janelas, rotas e áreas de apoio.
Cotações dos itens A	MÉDIO	Preço de compra	Atualizar propostas e prazos de validade antes da contratação.
Sequência de frentes	MÉDIO	Equipamentos	Compatibilizar cronograma, equipes e recursos compartilhados.

Oportunidades a explorar

Produtividade Revisar equipes e equipamentos dos serviços mais representativos.	Compras Concentrar cotações e negociações nos itens A da curva.	Sequência Reduzir mobilizações e recursos ociosos entre frentes.
---	---	--

Três decisões antes de avançar

01	Confirmar a condição de solo Reduzir a incerteza sobre troca de material, transporte e produtividade.
02	Congelar premissas críticas Registrar o que está incluído, o que depende de confirmação e quem decide.
03	Preparar a base de controle Organizar etapas e pacotes de custo para comparar previsto, realizado e projeção final.

O que o cliente recebe

Uma leitura curta para gestores, acompanhada dos arquivos técnicos que sustentam a análise.

Importante

Este exemplo contém dados fictícios e anonimizados e não substitui análise técnica de um projeto real.